

FORSSAN KAUPUNKIKONSERNIN RISKIENHALLINTAPOLITIIKKA

Kaupunginvaltuusto hyväksynyt 11.12.2023

Sisällys

1.	Johdanto	2
2.	Soveltamisala	2
3.	Kokonaisvaltaisen riskienhallinnan tarkoitus ja tavoitteet	2
4.	Riskienhallinnan keskeiset käsitteet	3
4.1	Riski ja mahdollisuus	3
4.2	Kokonaisvaltainen riskienhallinta	3
4.3	Riskien luokittelu	3
4.3.1	Strategiset riskit:	3
4.3.2	Toiminnan riskit:	4
5.	Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen ja toimintatavat	4
6.	Riskienhallinnan tehtävät ja vastuut	5
6.1	Kaupunginvaltuusto	5
6.2	Kaupunginhallitus	5
6.3	Kaupunginjohtaja	5
6.4	Riskienhallintaryhmä	5
6.5	Lautakunnat ja johtokunnat	5
6.6	Johtavat viranhaltijat ja esimiehet	5
6.7	Henkilöstö	6
6.8	Yhteistoimintaryhmä ja työsuojelupäällikkö	6
6.9	Konserniyhteisön hallitus, toimitusjohtaja	6
7.	Riskien tunnistaminen, arviointi ja hallinta	6
7.1	Riskien tunnistaminen ja arviointi	6
7.2	Riskien hallinta	7
7.3	Riskien hallinta vakuutuksin	7
8.	Riskienhallinnan raportointi ja arviointi	7
9.	Riskienhallintapolitiikan hyväksyminen ja voimaantulo	8

1. Johdanto

Forssan kaupungin ja kaupunkikonsernin tehtävänä on edistää asukkaidensa hyvinvointia ja alueensa elinvoimaa sekä järjestää asukkailleen palvelut taloudellisesti, sosiaalisesti ja ympäristöllisesti kestävällä tavalla. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tavoitteena on varmistaa, että kaupungille ja kaupunkikonsernille asetetut tavoitteet saavutetaan ja että toiminta on tuloksellista.

Hyvin toimiva hallinto- ja johtamistapa edellyttää, että siihen on sisällytetty riittävät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä konsernivalvonnan menettelyt. Nämä yhdessä tuottavat kohtuullisen varmuuden tuloksellisesta ja tavoitteiden mukaisesta toiminnasta. Kuntalain 14 §:n säännökset velvoittavat kaupunginvaltuuston päättämään sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista, joiden tarkoituksena on ohjata kaupunginhallitusta sen huolehtiessa kuntalain 39 §:n velvoittamana kaupungin sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan järjestämisestä.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta kattavat kaupungin toiminnan, hallinnon ja talouden järjestämisen. Kaupungin toiminta käsittää kaupungin ja kaupunkikonsernin toiminnan lisäksi osallistumisen kuntien yhteistoimintaan sekä muun omistukseen, sopimukseen ja rahoittamiseen perustuvan toiminnan. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta tulee järjestää ja toteuttaa asianmukaisesti ottaen huomioon kaupunkikonsernin toiminnan luonne, laajuus ja riskit.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukainen ja tuloksellinen järjestäminen koskee kaikkia Forssan kaupungin ja kaupunkikonserniin kuuluvia toimielimiä ja tilivelvollista johtoa sekä esimiehiä. Myös henkilöstön velvollisuutena on toimia lainsäädännön sekä kaupungin määräysten, ohjeiden ja tavoitteiden mukaisesti. Forssan kaupungin sisäinen valvonta ja riskienhallinta perustuvat järjestelmälliseen ja dokumentoituun toimintatapaan.

Riskienhallintapolitiikka-päätöksessä kuvattavat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet kytkevät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan osaksi kaupungin ja kaupunkikonsernin toiminnan johtamista, suunnittelua, päätöksentekoa ja toimintaprosesseja. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tulee olla olennainen osa myös kaupungin toimielinten ja konserniyhtiöiden hallitustyöskentelyä sekä hyvää hallinto- ja johtamistapaa.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta edistävät kaupungin toiminnan laadukasta johtamista, uhkien ennaltaehkäisyä ja hallintaa, mahdollisuuksien ja vahvuuksien suunnitelmallista hyödyntämistä, toiminnan jatkuvaa kehittämistä, sekä tuloksellisuutta ja sen arviointia.

2. Soveltamisala

Forssan kaupunkikonsernin riskienhallintapolitiikan soveltamisalana on Forssan kaupungin toiminta. Päätöstä noudatetaan myös Forssan kaupungin taseyksiköissä ja konserniyhtiöissä, jollei niitä koskevasta lainsäädännöstä tai yhtiöjärjestyksestä muuta johdu. Konserniyhtiön hallitus vastaa kuitenkin aina yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan asianmukaisesta järjestämisestä ja sen tuloksellisuuden valvonnasta.

3. Kokonaisvaltaisen riskienhallinnan tarkoitus ja tavoitteet

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perustana ovat kaupunkistrategia, talousarvion toiminnan ja talouden tavoitteet sekä hyvän hallinnon periaatteet. Toiminnan tavoitteisiin liittyy keskeisesti toiminnan

jatkuvuudesta ja häiriöttömyydestä sekä turvallisuudesta huolehtiminen. Hyvin toimiva sisäinen valvonta vähentää tahallisia ja tahattomia virheitä, epäjohtonmukaista ja tehotonta toimintaa, taloudellisia menetyksiä ja puutteita asiain hoidossa. Se ehkäisee ja auttaa havaitsemaan myös väärinkäytöksiä ja eettisten periaatteiden vastaista toimintaa.

Sisäisellä valvonnalla ja riskienhallinnalla tarkoitetaan kaupunkikonsernin tehtävien, ratkaisuvallan ja vastuiden määrittelyä sekä johtamis-, ohjaus- ja toimintaprosesseihin sisältyviä menettelyitä. Niiden avulla kaupungin tilivelvollisten toimielinten ja viranhaltijoiden, esimiesten sekä tytäryhteisöjen hallituksen ja johdon tulee saada kohtuullinen varmuus

1. toiminnan tuloksellisuudesta ja taloudellisesta kestävydestä
2. lainsäädännön, päätösten, sääntöjen ja johdon ohjeiden noudattamisesta
3. resurssien ja omaisuuden asianmukaisesta käytöstä ja turvaamisesta sekä
4. toiminnan ja talouden raportoinnin oikeellisuudesta ja tietojen luotettavuudesta.

4. Riskienhallinnan keskeiset käsitteet

4.1 Riski ja mahdollisuus

Forssan kaupungissa riskillä tarkoitetaan tapahtumaa, joka voi toteutuessaan vaarantaa kaupungin ja sen konserniyhteisöjen perustehtävän laadukasta toteutumista, strategisten tavoitteiden saavuttamista ja uudistusten toteutumista, toiminnan vaikuttavuutta ja taloudellisuutta, taloudellisen aseman sekä hyvän hallintotavan toteutumista. Riski voi myös aiheuttaa vahinkoa, menetyksiä tai resurssien tuhlausta sekä vaikuttaa negatiivisesti imagoon, kaupunkilaisiin, asiakkaisiin, henkilöstöön tai muihin sidosryhmiin.

Mahdollisuudella tarkoitetaan vahvuuksien sekä strategisten, toiminnallisten ja taloudellisten mahdollisuuksien aktiivista hyödyntämistä johtamisessa, päätöksenteossa, toiminta- ja palvelutuotantorakenteiden kehittämisessä. Lisäksi mahdollisuus liittyy vahinkotapahtumien ennaltaehkäisyyn.

4.2 Kokonaisvaltainen riskienhallinta

Riskienhallinnalla tarkoitetaan kaupunginhallituksen ja konsernijohtoon vastuulla olevaa järjestelmää ja prosessia, jolla hallitus ja konsernijohto voivat varmistua kaupungin sekä sen palveluyksiköiden sekä konserniyhteisöjen olennaisten riskien asianmukaisesta hallinnasta sekä vahvuuksien ja mahdollisuuksien hyödyntämisestä.

Riskienhallintaprosessilla tarkoitetaan systemaattista toimintatapaa, jonka mukaisesti olennaisia riskejä tunnistetaan, arvioidaan, hallitaan ja valvotaan. Riskienhallintaan kuuluu myös toimintaympäristön muutosten systemaattinen ja säännöllinen tarkastelu sekä vahvuuksien ja mahdollisuuksien aktiivinen hyödyntäminen.

4.3 Riskien luokittelu

4.3.1 Strategiset riskit:

esimerkiksi

- strategisten tavoitteiden toteutumista uhkaavat riskit
- väestömuutos
- toimintaympäristön muutoksista aiheutuvat riskit
- palvelujen järjestämistapoihin liittyvät riskit

- lainsäädäntömuutokset
- ympäristöriskit
- suuronnettomuudet
- asukkaiden terveyteen kohdistuvat uhat

4.3.2 Toiminnan riskit:

esimerkiksi

- johtamisriskit
- henkilöriskit (esim. työhyvinvointi, työturvallisuus, osaaminen, varahenkilöt)
- tieto- ja tiedonkulun riskit
- palvelujen saatavuus ja laatu
- infran toimivuus (esim. vesi, lämpö, sähkö)
- hankintojen riskit
- sopimus- ja vastuuriskit
- toiminnan lainmukaisuuteen liittyvät riskit
- hyvän hallintotavan noudattamatta jättäminen

5. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen ja toimintatavat

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta toteutetaan

- määrittelemällä selkeästi tehtävät, ratkaisuvälit ja vastuut,
- noudattamalla hyvän hallintotavan periaatteita,
- analysoimalla toimintaympäristön muutoksia,
- asettamalla riittävät toiminnan ja talouden tavoitteet,
- järjestämällä riskienhallinta suunnitelmallisella ja tuloksellisella tavalla,
- määrittelemällä ja toteuttamalla riittävät valvontamenettelyt,
- järjestämällä viestintä ja systemaattinen raportointi sekä
- seuraamalla ja arvioimalla toimintaa ja riskejä sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintatapojen tuloksellisuutta.

Kaupungin palvelualueet, taseyksiköt ja tytäryhtiöt laativat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelman sekä ylläpitävät ajantasaista riskianalyysia toiminnastaan. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelma liittyy sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan menettelyt kiinteäksi osaksi kaupunkikonsernin ja siihen kuuluvien organisaatioiden tavanomaisia suunnittelu-, päätöksenteko- ja toimintaprosesseja. Suunnitelma ja riskianalyysi toimivat näyttönä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä.

6. Riskienhallinnan tehtävät ja vastuut

6.1 Kaupunginvaltuusto

Kaupunginvaltuusto hyväksyy riskienhallintapolitiikan. Valtuusto ottaa riskinäkökulman huomioon asettaessaan strategiset sekä toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet sekä tehdessään päätöksiä ja priorisoidessaan resursseja. Päätöksenteossa otetaan huomioon päätösten vaikutukset ja eri aikajänteen riskit.

6.2 Kaupunginhallitus

Kaupunginhallitus päättää riskienhallinnan järjestämisestä ja ottaa riskinäkökulman, vahvuudet ja mahdollisuudet huomioon johtaessaan, valmistellessaan ja toimeenpannessaan strategiat, tavoitteet, resurssit, konserniohjauksen ja -valvonnan. Hallitus ohjaa riskienhallintapolitiikan toimeenpanoa ja valvoo sen riittävyttä sekä tehokkuutta. Tietoturvallisuuden riskienhallinnan perustaksi hallitus hyväksyy tietoturvastrategian.

6.3 Kaupunginjohtaja

Kaupunginjohtaja vastaa tehtävien taloudellisesta, tehokkaasta ja tuloksellisesta hoitamisesta, strategioiden, toiminta- ja taloussuunnitelman, talousarvion sekä konserniohjeen ja valvonnan tuloksellisesta toimeenpanosta. Hänellä on vastuu kokonaisvaltaisen riskienhallinnan järjestämisestä osaksi tehokasta johtamista hyväksytyyn riskienhallintapolitiikan mukaisesti sekä sen toimeenpanon ja toimivuuden raportoinnista hallitukselle.

6.4 Riskienhallintaryhmä

Riskienhallintaryhmä avustaa kaupunginjohtajaa varmistumaan siitä, että kaupunkikonsernissa on koko toiminnan kattava riittävä sisäinen valvonta ja riskienhallinta. Ryhmä koordinoi ja seuraa riskienhallintapolitiikan toimeenpanoa ja arvioi riskienhallinnan menettelyiden riittävyttä ja tehokkuutta. Ryhmän tehtävänä on valmistella kaupungin toimintakertomukseen sisältyvä hallituksen selonteko sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan sekä konsernivalvonnan järjestämisestä ja toteutumisesta (kuluneena vuonna). Riskienhallintaryhmä antaa konsernitasoisia ohjeita ja järjestää koulutusta riskienhallintaan liittyen henkilöstölle.

Ryhmän puheenjohtajana ja vetäjänä toimii talousjohtaja. Riskienhallintaryhmässä on edustajat eri toimialoilta, liikelaitoksesta ja tytäryhteisöistä.

6.5 Lautakunnat ja johtokunnat

Tilivelvolliset toimielimet vastaavat riskienhallintapolitiikan toimeenpanon seurannasta ja valvonnasta. Niiden tehtävät keskittyvät palvelutuotannon järjestämiseen ja kehittämiseen siten, että palvelut edistävät kuntalaisten hyvinvointia ja kestävää kehitystä sekä ovat taloudellisesti järjestettyjä. Toimielimet vastaavat toiminnan tulosten, niihin liittyvien riskien ja talousarvion toteutumisen seurannasta sekä toiminnan vaikuttavuudesta ja taloudellisuudesta.

6.6 Johtavat viranhaltijat ja esimiehet

Kaupunginjohtaja, johtavat viranhaltijat sekä muut esimiehet vastaavat oman vastualueensa riskien tunnistamisesta ja arvioinnista riskienhallintapolitiikan ja käytännön ohjeiden mukaisesti. He päättävät tarpeellisista riskienhallintatoimenpiteistä silloin, kun toimenpide koskee tiettyä vastuualuetta tai toimintoa.

Johtavat viranhaltijat raportoivat riskienhallintapolitiikan toimeenpanosta sekä riskienhallinnan toimenpideohjelmien toteutuksesta ja mm. niiden yhteydessä tunnistetuista ja olennaisiksi arvioituista sekä

toteutuneista riskeistä hallitukselle, lautakunnalle tai johtokunnalle. Myös päätetyistä riskienhallinnan toimenpiteistä raportoidaan kaupunginhallitukselle ja em. toimielimille osana normaalia raportointia.

6.7 Henkilöstö

Kaupungin ja konserniyhteisöjen henkilöstöllä on keskeinen asema riskienhallinnassa. Henkilöstön tehtävänä on suorittaa tehtävänkuvausten mukaiset tehtävät ja noudattaa toimintaa koskevaa ohjeistusta ja prosessikuvauksia. Henkilöstölle järjestetään säännöllisesti koulutusta sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta riittävän riskitietoisuuden varmistamiseksi. Henkilöstön tulee sitoutua oman ammatillisen osaamisen jatkuvaan ylläpitoon ja kehittämiseen. Henkilöstön tulee saattaa esimiehensä tietoisuuteen toimintaan liittyviä riskejä ja kehittämismahdollisuuksia.

6.8 Yhteistoimintaryhmä ja työsuojelupäällikkö

Yhteistoimintaryhmä toimii kaupungin työsuojelutoimikuntana. Yhteistoimintaryhmän kokoonpanosta, henkilöstön ja työnantajien edustajien sekä työsuojelupäällikön ja valtuutettujen nimeämisestä yhteistoimintaryhmään ovat säännökset hallintosäännössä ja kunta-alan yhteistoimintalaissa.

Yhteistoimintaryhmä käsittelee henkilöstön asemaan vaikuttavat laissa työnantajan ja henkilöstön välisestä yhteistoiminnasta kunnissa tarkoitetut yhteistoiminta-asiat ja laissa työsuojelun valvonnasta ja työpaikan työsuojeluyhteistoiminnasta tarkoitetut työsuojelun yhteistoiminta-asiat.

6.9 Konserniyhteisön hallitus, toimitusjohtaja

Kunkin konserniyhteisön hallitus vastaa yhdessä toimitusjohtajan kanssa riskien hallinnasta sekä riskienhallintaprosessin kokonaisvaltaisuudesta ja systemaattisuudesta. Konserniyhteisöt ovat velvoitettuja ottamaan omassa riskienhallinnassaan huomioon kaupungin riskienhallintapolitiikan, omistajapoliittiset linjaukset ja tavoitteet sekä konserniohjeen määräykset. Konserniyhteisöjen tulee raportoida konsernijohdolle merkittävistä riskeistä sekä riskienhallinnan järjestämisestä, toimivuudesta ja riittävydestä.

7. Riskien tunnistaminen, arviointi ja hallinta

7.1 Riskien tunnistaminen ja arviointi

Tehtävien häiriöttömyyden, toiminnan sekä rakenteiden, talouden ja johtamisen riskit ja mahdollisuudet luokitellaan strategisiin, toiminnallisiin, taloudellisiin ja vahinkoriskeihin. Riskit voivat olla sisäisiä tai ulkoisia. Niitä tunnistetaan osana kaupungin ja sen palveluyksiköiden sekä konserniyhteisöjen tavanomaista johtamista, päätöksentekoa ja sen valmistelua, toiminnan ja talouden suunnittelua sekä seuranta- ja arviointia.

Riskit voivat kohdistua tehtävien häiriöttömyyteen, palveluyksiköiden ja konserniyhteisöjen toimintoihin, päätöksentekoon, talouteen, rahoitukseen, kuntalaisiin, henkilöstöön, omaisuuteen ja eri sidosryhmiin. Riskit voivat uhata mm. strategian toteutumista, tuloksellisuutta, toiminnan lainmukaisuutta tai hyvää hallintotapaa, varojen ja omaisuuden asianmukaista hallintaa, kuntalaisten, asiakkaiden ja henkilöstön turvallisuutta ja terveyttä, johtamisen edellyttämän tiedon riittävyttä ja oikeellisuutta.

Tunnistetut riskit arvioidaan määrällisesti ja/tai laadullisesti, jolloin arvioidaan tunnistetun riskin toteutumisen todennäköisyys sekä seurauksen luonne ja vakavuus. Riskien arviointi suoritetaan riskien tunnistamisen yhteydessä. Tunnistetut riskit arvioidaan viisiportaisella asteikolla riskin todennäköisyyden ja vaikutuksen osalta erikseen. Riskienhallinnan menettelyt kohdistetaan erityisesti kohtalaisiin, merkittäviin ja kriittisiin riskeihin. Riskien arviointi tehdään vähintään vuosittain osana talousarvion laadintaprosessia, mutta

osavuositarkastusten yhteydessä tehdään tarkastus, onko riskeissä tapahtunut oleellisia muutoksia. Riskeihin liittyvät kirjaukset tehdään sähköiseen järjestelmään (Granite).

7.2 Riskien hallinta

Riskien hallinnan toimenpiteenä voi olla riskin poistaminen, pienentäminen, pitäminen omalla vastuulla tai siirtäminen. Käytännössä riskien poistaminen ei useinkaan ole mahdollista. Riskin pienentämisellä tarkoitetaan toimenpidettä tai erilaisia toimenpiteitä, joilla pyritään pienentämään riskin toteutumisen todennäköisyyttä ja / tai seurauksen vakavuutta sekä edistämään tavoitteiden saavuttamista.

Forssan kaupunkikonsernissa seurataan, analysoidaan ja raportoidaan systemaattisesti merkittäviä toteutuneita riskejä sekä ”läheltä piti” -tilanteita. Tavoitteena on jatkuvasti kehittää omia toimintatapoja, jotta tunnistetut riskit eivät voisi toteutua. Riskienhallintaryhmä ja omalta osaltaan yhteistoimintaryhmä käy läpi analysoidut tapaukset, raportoidun tiedon sekä päätetyt riskienhallinnan menettelyt ja esittää suosituksia riskienhallinnan kehittämiseksi.

Kaupunginhallitus, kaupunginjohtaja, johtavat viranhaltijat ja muut esimiehet määrittelevät kukin vastuualueellaan riskien luonteen perusteella tarkoituksenmukaisimmat ja tehokkaimmat riskienhallinnan menettelyt, jotka toimeenpannaan systemaattisesti.

7.3 Riskien hallinta vakuutuksin

Kaupunkikonsernin riskejä hallitaan vakuutuksin. Kaupunkikonsernin vakuutukset kilpailutetaan säännöllisesti. Viimeisin kilpailutus on tehty vuonna 2022. Kilpailutuksen yhteydessä tehdään erillinen vakuutustarvekartoitus ja -analyysi, joka sisältää riskien ja vakuutustarpeen läpikäynnin ja arvioinnin mukaan lukien lakisääteisten sekä sopimusperusteisten vakuutusvelvoitteiden selvittämisen, riskinotto-valmiuden selvittämisen ja erilaisten vakuutusvaihtoehtojen selvittämisen sekä vakuutuspoliittisen suosituksen. Vakuutusten kilpailuttamisessa ja vakuutusten hoidossa voidaan käyttää vakuutusmeklaripalveluja. Vuonna 2023 kaupungilla on toistaiseksi voimassa oleva sopimus vakuutusmeklaripalveluista Novum Oy:n kanssa.

Keskeisiä vakuutusturvan analysoinnin ja riskinottovalmiuden selvittämisen aihealueita ovat:

- vakuutusturvan sisältö
- omavastuutasot
- vakuutusmäärät
- korvaussummien ylärajat.

Vakuutusturvan selvityksen ja analyysin käsittelee riskienhallintaryhmä ja hyväksyy kaupunginhallitus.

8. Riskienhallinnan raportointi ja arviointi

Tunnistetut riskit kirjataan, arvioidaan ja päätetyt hallintatoimet kirjataan sähköiseen järjestelmään (Granite). Järjestelmään kirjataan vastuuhenkilöt ja riskien päivitystiedot. Järjestelmästä on mahdollista saada raportteja ja riskilistauksia.

Henkilöstöä perehdytetään riskienhallintaan säännöllisesti. Toimialojen ja palveluiden johtajat tiedottavat henkilöstöään riskeihin liittyen ja käyvät läpi mm. riskienhallinnaksi tehdyt toimenpiteet.

Riskienhallinnan raportointi on osa kaupungin normaalia raportointia ja se sisältää toimenpideohjelmien toteuttamisen raportoinnin sekä tunnistetut olennaiset toimintaan kohdistuvat riskit, niiden toteutumisen, analysoinnin ja päätetyt riskienhallinnan toimenpiteet. Vaikka kaupungin asiakirjat ovat pääsääntöisesti julkisia, niin osa riskienhallinnan raportoinnista voi olla salassa pidettävää.

Kaupunginhallituksen ja johtavien viranhaltijoiden vastuulla on seurata ja valvoa toimenpiteiden riittävyyttä sekä kehittää riskienhallintaa.

Kaupunginhallitus seuraa ja arvioi riskienhallinnan järjestämisen asianmukaisuutta ja riittävyyttä. Riskienhallinnan toimivuudesta ja tehokkuudesta sekä sisäisestä valvonnasta raportoidaan osana tilinpäätösraportointia. Kaupunginhallitus tekee toimintakertomuksessa selonteon valtuustolle siitä, miten sisäinen valvonta ja riskienhallinta on kaupungissa järjestetty, onko valvonnassa havaittu puutteita kuluneella tilikaudella ja miten sisäistä valvontaa on tarkoitus kehittää voimassa olevalla taloussuunnittelukaudella. Vesihuoltoliikelaitoksen johtokunta ja tytäryhteisöjen hallitukset antavat vastaavan selvityksen tilikaudelta toimintakertomuksissaan.

Kaupungin johtoryhmä ja vesihuoltojohtaja seuraavat riskienhallinnan tilannetta vuosittain pidettävässä arviointitilaisuudessa tammi - helmikuussa. Riskienhallintaa seurataan ja arvioidaan ja kehitetään myös toimialojen johtoryhmissä säännöllisesti.

Riskienhallinta ja arviointi on keskeinen osa talousarvion laadintaprosessia.

9. Riskienhallintapolitiikan hyväksyminen ja voimaantulo

Forssan kaupungin riskienhallintapolitiikan ja sitä koskevat muutokset hyväksyy kaupunginvaltuusto.

Tämä riskienhallintapolitiikka on hyväksytty 11.12.2023 kaupunginvaltuustossa. Poliitiikka on voimassa toistaiseksi.